

## PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU GROUPE ECONOMIQUE SOLIDAIRE : ADEQUATION En date du mardi 09 juin 2020 à 12h00

**L'an deux mille vingt, et le neuf juin à douze heures,**

Les membres adhérents des associations d'économie solidaire Adéquation, Emplois Verts, Ressourcerie, Bleu Ciel, Coccinelle Verte se sont réunis en audioconférence en raison des mesures sanitaires liées au covid 19, sur convocation de sa Présidente.

### MEMBRES ADHERENTS

#### Présent(e)s

**ALYO FORMATION** : Alexandra GOUIN, **membre** - **COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU PAYS VOIRONNAIS** : Évelyne BOULANGER, **membre** - Marie Élisabeth JEAN, **présidente** - Michel ROSTAING PUISSANT, **trésorier** - **CCAS DE COUBLEVIE** : Gilles ALVARO, **trésorier-adjoint** - **COMMUNAUTE DE COEUR CHARTREUSE** : Denis SEJOURNE, **membre** - **ENTRAC'TIFS** : Sophie TOCREAU, **membre** - **GRETA DE GRENOBLE** : Hervé HUE, **membre** - **MAIRIE DE LA BUISSE** : Jean-Marc ATTALI, **membre** - **MAIRIE DE SAINT NICOLAS DE MACHERIN** : Marie-Anne VALESCH - **MAIRIE DE VOISSANT** : Bruno CATTIN, **membre** - **MFR DE MOIRANS** : Isabelle GHEERAERT, **membre** - **PASSIFLORE** : Michel GUICHERD-DELANNAZ, **membre** - **PERSONNES QUALIFIEES** : Olivier FINET, **Membre** - Antoine FRANCO, **Vice-président** - Cécile VERDEBOUT, **membre** - **SOCIETE D'HABITATION DES ALPES PLURALIS** : Philippe MERMET, **Membre**.

#### Représenté(e)s

**CENTRE DE PNEUMOLOGIE HENRI BAZIRE** : François LOUIS – Donne **pouvoir** à Marie-Elisabeth JEAN  
**EGEE RHONE ALPES** : Alain VERSTRAET, Donne **pouvoir** à Antoine FRANCO  
**EPICERIE SOLIDAIRE AMANDINE** : Jeannine PERNEY , Donne **pouvoir** à Marie-Elisabeth JEAN  
**LE RIGODON** : Jean-Pierre ROTTIER – Donne **pouvoir** à Gilles ALVARO  
**PERSONNE QUALIFIEE** : Jean-Christophe DAVY – Donne **pouvoir** à Olivier FINET  
**PERSONNE QUALIFIEE** : Jean-Paul MARION – Donne **pouvoir** à Antoine FRANCO  
**PERSONNE QUALIFIEE** : Lino TRICOLI - Donne **pouvoir** à Olivier FINET  
**RELAIS OZANAM** : Jean-Marie DELMAS - Donne **pouvoir** à Gilles ALVARO

### INVITES

#### Présent(e)s

David DELHOMMEAU – Bertrand RICHARD – Yvette JACQUEMET - **ADÉQUATION** : Clément ALBORGHETTI, Pascale ARGOUD-TAILLY, Brigitte BOVE, Dominique DESSEZ, Cyril EVANDILOFF, Corinne GASTINEAU, Martine LACROIX , Lucienne LE POHER, Anne LEFEBVRE, Stéphane MAURIN, Sylvie PICARD, Laurène SPOTO, Jean-Pierre VUILLET – **CENTRE SOCIAL PAYS DU GUIERS** : Isabelle MORELLI-MAILLET - **COCCINELLE VERTE** : Eric MAIGNEZ - **COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU PAYS VOIRONNAIS** : Jean-paul BRET, Patrick CHOLAT, Robin CORDELLA-GENIN, Mauve LADRECH, Simon ROUSSELOT, Clément TOMMASI, Sandra TORNAMBE – **CREDIT MUTUEL** : Michel DELMAS – **DEPARTEMENT** : Sylviane COLUSSI - **EMPLOIS VERTS** : Laurent BRISSE, Pierre EYMERY – **FOYER CATALPA** : Sophie BELVAL - **LDMR** : Eric TRAORE – **MAIRIE DE SAINT LAURENT DU PONT** : Jean-Claude SARTER – **MAISON DE L'EMPLOI** : Nesrine BERRAH, Sylvie BOVE, Corinne LECLERC, Isabelle ROLLOIS, Alexandra Rymeyko – **MAIRIE DE VOIRON** : Arnaud BELLEVILLE - **MICROSYSTEM** : Fanny DURAND - **PASSIFLORE** : Marc BOURGUIN – **RELAIS EMPLOIS SAINT GEOIRE EN VALDAINE** : Dominique IMBERT - **RESSOURCERIE** : Muriel DEBERNARDY – **TERRITOIRES D'INDUSTRIE** : Clément JOURDAN - **VILLE DE VILLAGES DU LAC DE PALADRU** : Céline DE NARDI-CANTELE

**ACCUEIL DE LOISIRS LEO LAGRANGE COUBLEVIE** : Aurélie MUGNIER – **ISERE LE DEPARTEMENT** : Florence ALLAIN, Brigitte AILLOUD-BETASSON, Naïma PERRIN-BAYARD – **MAIRIE DE SAINT CASSIEN** : Françoise COTTAVE – **MAIRIE DE VOIRON** : Alyne MOTTE

**La Présidente Madame Marie-Élisabeth Jean constate que 25 membres adhérents sont présents ou représentés sur les 45 membres adhérents aux associations d'économie solidaire.**

**Madame la Présidente déclare que l'assemblée est régulièrement constituée et peut valablement délibérer et prendre des décisions à la majorité requise.**

Marie-Elisabeth Jean ouvre la réunion et remercie les participants.

Elle résume, dans le contexte actuel, l'état d'esprit du Groupe Adéquation par un mot : le rebond.

Elle indique que le groupe associatif, comme de nombreuses organisations ou entreprises, a subi un arrêt d'activité brutal et des pertes d'exploitation importantes.

Ainsi, au démarrage du confinement, le groupe a dû interrompre les activités de la Ressourcerie, des Emplois Verts et de Coccinelle Verte, et faire face à une diminution de plus de la moitié des missions d'Adéquation.

Elle ajoute cependant qu'Adéquation s'est réorganisé et est toujours resté ouvert et actif.

- L'accueil téléphonique et numérique, au service des salariés et clients, a toujours été maintenu
- Les activités auprès des ehpad et des établissements médico-sociaux se sont poursuivies

Après le choc du confinement, la reprise des activités a été engagée très tôt.

- Les Emplois Verts et Coccinelle Verte ont dès la mi-avril repris progressivement les chantiers en mettant en œuvre les conditions de protection sanitaire
- La Ressourcerie a réouvert dès le 4 mai pour les donateurs et le 19 mai pour le magasin
- Les niveaux de rémunération des salariés en insertion a été maintenu grâce aux poursuites des activités ou la mise en chômage partiel selon les cas
- L'accompagnement social et professionnel a été poursuivi à distance.

Les salariés permanents ont fait preuve d'une très grande capacité d'adaptation évoluant selon les cas et les périodes entre poursuite d'activité sur site en période difficile, télétravail, chômage partiel, reprise progressive ou rapide...

Le conseil d'administration a accentué ses temps de travail en les organisant à distance. Merci à chacune et chacun.

Marie-Elisabeth Jean indique que malgré ce volontarisme, les pertes financières sont importantes, estimées sur la période de mars à juin à plus de 150 000 €, une fois déduites les compensations permises par les mesures de chômage partiel. Elle fait part de sa confiance sur la capacité du groupe à s'adapter et rebondir.

Elle évoque ainsi :

- la reprise en plein coeur de la crise, du chantier d'insertion de Chartreuse
- l'acquisition de nouveaux locaux sur Saint Laurent du Pont
- la poursuite du travail sur la reprise d'une entreprise d'aménagement d'espaces naturels
- du démarrage des activités autour du vélo (location, vente, réparation, livraison)

Elle rappelle la finalité du groupe associatif qui est de permettre que les salariés en parcours puissent vivre de leur travail, gagner en autonomie, décider de leur propre avenir, assumer leur quotidien, construire et réaliser des projets, ceci en utilisant deux leviers :

- une dynamique entrepreneuriale pour développer des activités économiques porteuses d'emplois
- l'accompagnement social et professionnel des personnes

Plus généralement elle décrit le Groupe Adéquation comme :

- une entreprise territoriale, c'est à dire une entreprise qui s'inscrit dans les politiques publiques, de l'État et des Collectivités, en matière d'insertion, d'emploi, d'économie, de service à la population , d'environnement...
- une entreprise écologique qui intègre dans son propre fonctionnement des exigences écologiques et qui développe des activités spécifiques sur l'économie circulaire, et la protection des espaces naturels
- Une entreprise associative dont la gouvernance composée d'élus, représentants associatifs et personnes qualifiées garantit l'utilité sociale

Elle présente ensuite l'ordre du jour de la réunion

**I. Rapport d'activité 2019**

**II. Bilan financier 2019 – Rapport du commissaire aux comptes**

**III. Budget prévisionnel 2020**

**IV. Election des membres du conseil d'administration**

Elle précise que le dernier point est l'élection du conseil d'administration. Les élections dans les communes et les intercommunalités, représentées dans nos instances, n'étant pas terminées, elle informe qu'une seconde assemblée générale sera convoquée à l'automne prochain pour pourvoir aux sièges laissés vacants au conseil d'administration.

Jean-Paul Bret félicite tous les acteurs du Groupe Adéquation et sa présidente. Il souligne l'intérêt du développement autour du vélo. Il souhaite que l'État et le Pays Voironnais soit aux côtés du Groupe Adéquation pour aider face aux pertes subies suite à la crise sanitaire.

Denis Séjourné et Jean-Claude Sarter remercient le Groupe Adéquation d'avoir permis la poursuite des actions d'insertion sur la Chartreuse et se félicitent des collaborations entre le Pays Voironnais et la Chartreuse.

**I. Rapport d'activité 2019 :**

Dominique Dessez présente les activités des trois associations du groupe économique solidaire, l'organisation, l'organigramme et les filières métiers.

Corinne Gastineau livre les données concernant les salariés : 46 salariés permanents et 580 salariés en parcours ; ces derniers représentent 244 621 heures de travail soit 148 équivalents temps pleins ; 300 sont des demandeurs d'emploi de longue durée, 143 des allocataires du RSA, 71 des travailleurs handicapés, et 142 des jeunes de moins de 26 ans ; 5110 heures de formation ont été délivrées ; 167 salariés sont sortis avec une solution d'emploi ou de formation.

Sylvie Picard illustre cette présentation par l'activité de mise à disposition auprès des établissements sanitaires et sociaux tout particulièrement en Chartreuse auprès de l'hôpital de Saint Laurent du Pont.

Muriel Debernardy évoque l'activité de la ressourcerie dans le cadre du nouveau marché.

Des informations sont ensuite apportées sur les nouvelles actions 2019 et les projets 2020 :

- la reprise du chantier d'insertion Chartreuse, présentée par Stéphane Perrot, encadrant technique
- le développement des activités vélo, présentée par Clément Alborghetti, chargé de mission en alternance
- la réorganisation de Bleu Ciel avec l'arrêt des prestations auprès des particuliers et le développement de la blanchisserie professionnelle
- les nouveaux marchés Emplois Verts obtenus auprès du Pays Voironnais et du Département
- le lancement d'une activité de travail temporaire avec Act'intérim
- les ateliers inclusion
- le lancement d'une activité de maçonnerie paysagère par Coccinelle Verte
- le renouvellement du marché de gestion de la Ressourcerie

**Marie-Elisabeth Jean soumet au vote le rapport d'activité 2019.**

**Approuvé à l'unanimité.**

**II. Bilan financier 2019 :**

Stéphane Maurin introduit ce point en indiquant que le budget consolidé du groupe s'élève à 5,9 millions d'euros dont 4,6 millions d'euros de chiffre d'affaires et 1,3 millions d'euros de subventions.

Il présente ensuite le bilan financier de chacune des trois associations :

- **Association intermédiaire adéquation :**
  - compte de résultat s'élevant à 3 417 000 € ; résultat de 78 083 €
  - total bilan de 1 971 743 € ; fonds propres 927 988 € ; endettement de 450 768 €
  
- **Emplois verts et ressourceurie :**
  - compte de résultat s'élevant à 1 965 329 € ; résultat net de 104 970 €
  - total bilan de 1 136 689 € ; fonds propres de 615 392 € ; endettement de 29 199 €.
  
- **Entreprise d'insertion adéquation :**
  - compte de résultat s'élevant à 530 638 € ; résultat de 1901 €
  - total bilan de 366 871 € ; fonds propres de 165 248 € ; endettement de 44 216 €

Eric Traoré, commissaire aux comptes de l'association intermédiaire Adéquation et de l'association Emplois verts et ressourceurie, précise que les comptes sont certifiés sans réserve et sans observation.

**Marie-Elisabeth Jean soumet au vote :**

- **Association intermédiaire adéquation**  
**L'approbation du bilan financier 2019,**  
**Adopté à l'unanimité.**

**L'affectation en report à nouveau du résultat 2019,**  
**adopté à l'unanimité.**

- **Association emplois verts et ressourceurie**  
**L'approbation du bilan financier 2019,**  
**Adopté à l'unanimité.**

**L'affectation en report à nouveau du résultat 2019,**  
**Adopté à l'unanimité.**

- **Entreprise d'insertion adéquation**  
**L'approbation du bilan financier 2019,**  
**Adopté à l'unanimité.**

**L'affectation en report à nouveau du résultat 2019,**  
**Adopté à l'unanimité.**

### **III. Budget prévisionnel 2020 :**

Stéphane Maurin présente le budget prévisionnel de chacune des trois associations :

- **Association intermédiaire adéquation :**
  - budget prévisionnel s'élevant à 3 341 000 € avec une perspective de résultat net de 9679 €
- **Emplois verts et ressourceurie :**
  - budget prévisionnel s'élevant à 1 034 308 € avec une perspective de résultat de 35 840 €.
- **Entreprise d'insertion adéquation :**
  - budget prévisionnel s'élevant à 546 138 €

**Marie-Elisabeth Jean soumet au vote :**

- **Association intermédiaire adéquation**  
**Le budget prévisionnel 2020,**  
**Adopté à l'unanimité.**
  - **Association emplois verts et ressourceurie**

**Le budget prévisionnel 2020,  
Adopté à l'unanimité.**

- **Entreprise d'insertion adéquate**  
**Le budget prévisionnel 2020.  
Adopté à l'unanimité.**

#### **IV. Election du conseil d'administration :**

Marie-Elisabeth Jean rappelle que le conseil d'administration actuel a été élu pour trois ans en 2017. Aussi, il convient de procéder à une nouvelle élection.

Compte-tenu du report de certaines élections municipales et communautaires, elle propose de renouveler le mandat des administrateurs sortants qui sont à nouveau candidats, et de reprogrammer une nouvelle assemblée générale à l'automne pour compléter les sièges laissés vacants.

**Elle soumet au vote la liste de candidats suivants :**

- **Collège des collectivités :**  
Marie-Elisabeth Jean (Pays Voironnais)  
Michel Rostaing-Puissant (Pays Voironnais)
- **Collège des associations et autres organismes :**  
Alain Verstraet (EGEE)  
Michel Guicherd-Delannaz (Passiflore)  
Gilles Alvaro (CCAS de Coublevie)  
Hervé Hue (Greta de Grenoble)  
François Louis (Centre Henri Bazire)  
Philippe Mermet (Pluralis)  
Sophie Tocreau (Entr'actifs)
- **Personnes qualifiées :**  
Jean-Paul Marion  
Philippe Marron  
Olivier Finet  
Antoine Franco

**Elus à l'unanimité.**

Aucune autre question n'étant à l'ordre du jour et personne ne demandant plus la parole, la séance est levée à 14h00.

De tout ce qui précède, il a été dressé le présent Procès-verbal, signé par la Présidente et le vice-président.

Fait à Voiron le 29 juin 2020

**Marie-Élisabeth JEAN,**

**Présidente du Groupe Économique  
Solidaire - Adéquation.**

**Antoine FRANCO,**

**Vice-président du Groupe Économique  
Solidaire – Adéquation.**